

SPRAWOZDANIE
Z REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU GMINY SKAWINA NA LATA 2021-2030

za 2023 rok

Spis treści

Wstęp **2**
Założenia w zakresie wyliczeń **3**
Wskaźniki w podziale na poszczególne obszary tematyczne **4**
OBSZAR ŚRODOWISKO – CZYSTA GMINA 4
OBSZAR MOBILNOŚĆ - DOBRZE SKOMUNIKOWANA SKAWINA 4
OBSZAR GOSPODARKA - ZRÓWNOWAŻONA I ODPORNA GOSPODARKA 5
OBSZAR PRZYJAZNA DO ŻYCIA GMINA SKAWINA 6
OBYWATELSKA GMINA SKAWINA 6
EFEKTYWNIE ZARZĄDZANA GMINA SKAWINA 7
Wskaźniki w ujęciu całego dokumentu **7**
Ocena stopnia realizacji w porównaniu z rokiem poprzednim - dynamika zmian **8**
Zmiany w ujęciu tabelarycznym **9**
Mocne strony 11
Obszary wymagające poprawy 11
Podsumowanie końcowe 11

Wstęp

Dokument ten stanowi narzędzie monitorowania realizacji *„Strategii Rozwoju Gminy Skawina na lata 2021-2030”.* Obowiązek sporządzania corocznego sprawozdania w ramach ewaluacji bieżącej dokumentu został określony w rozdziale *„IX.2. Wskaźniki monitoringu”* Strategii przyjętej *Uchwałą Nr XIV N/541/21 Rady Miejskiej w Skawinie z dnia 6 grudnia 2021 roku*. Niniejszy raport jest podsumowaniem realizacji *„Strategii Rozwoju Gminy Skawina 2021-2030”* w 2023 roku, które zostało opracowane przez Urząd Miasta i Gminy w Skawinie we współpracy z jednostkami organizacyjnymi Gminy Skawina odpowiedzialnymi za realizację kierunków działań oraz w oparciu o dane statystyczne z Banku Danych Lokalnych GUS.

W treści *„Strategii Rozwoju Gminy Skawina na lata 2021-2030”* wskazano 156 wskaźników w sześciu obszarach tematycznych:

1) *„OBSZAR ŚRODOWISKO – CZYSTA GMINA”* (36 wskaźników),
2) *„OBSZAR MOBILNOŚĆ – DOBRZE SKOMUNIKOWANA SKAWINA”* (17 wskaźników),
3) *„OBSZAR GOSPODARKA - ZRÓWNOWAŻONA I ODPORNA GOSPODARKA”* (17 wskaźników),
4) *„OBSZAR PRZYJAZNA DO ŻYCIA GMINA SKAWINA”* (56 wskaźników),
5) *„OBYWATELSKA GMINA SKAWINA”* (17 wskaźników),
6) *„EFEKTYWNIE ZARZĄDZANA GMINA SKAWINA”* (13 wskaźników).

W dalszej części omówimy każdy rozdział oraz przyjrzymy się realizacji pod kątem całości dokumentu.

Założenia w zakresie wyliczeń

Każdy ze wskaźników został przyporządkowany według procentowego stopnia realizacji zadania do jednego z pięciu przedziałów: „0-24,99%”, „25-49,99%”, „50-74,99%”, „75-99,99%” lub „100% i więcej”. Agregowanie względem przedziałów ma za zadanie przybliżyć, które wskaźniki osiągają przyjęte wartości docelowe, jak również zwrócenie uwagi na wskaźniki, które wymagają dodatkowej pracy, zaangażowania, nakładów. Ponadto wskazany został trend pomiędzy analizowanym rokiem, który wskaże, czy dany wskaźnik ma trend „wzrostowy”, „spadkowy” bądź „bez zmian”.

Warto nadmienić, iż wskaźniki charakteryzują się kilkoma typami – wskaźniki z wynikiem ustalonym „na dany rok”, wskaźniki z wynikiem wyliczanym „narastająco” (stanowiące sumę wartości z poszczególnych lat) oraz wskaźniki z wynikiem wyliczanym „malejąco” (na przestrzeni lat dążące do osiągnięcia wartości równej zero). Pierwszy wskazany typ jest określany dla wskaźników, które w każdym badanym roku powinny osiągać pewien wskazany poziom. Drugi wskazany typ jest przypisany do wskaźników, w których ważniejszy jest wynik na koniec badanego przedziału czasowego od wyniku osiągniętego w poszczególnym roku. Trzeci typ jest wskazany dla wskaźników, w których wartość docelowa jest mniejsza od wartości bazowej wskaźnika, a ważniejszy jest wynik na koniec badanego przedziału czasowego od wyniku osiągniętego w poszczególnym roku.

Stopień realizacji zadania dla wskaźników typu pierwszego (tj. wyliczanych „na dany rok”) dla zadań o wartości docelowej większej od wartości bazowej został wyliczony jako iloraz wartości wskaźnika osiągniętego w danym roku oraz wartości docelowej wskaźnika. W przypadku zadań o wartości docelowej mniejszej od wartości bazowej stopień realizacji zadania został wyliczony jako iloraz wartości docelowej wskaźnika oraz wartości wskaźnika osiągniętego w danym roku.

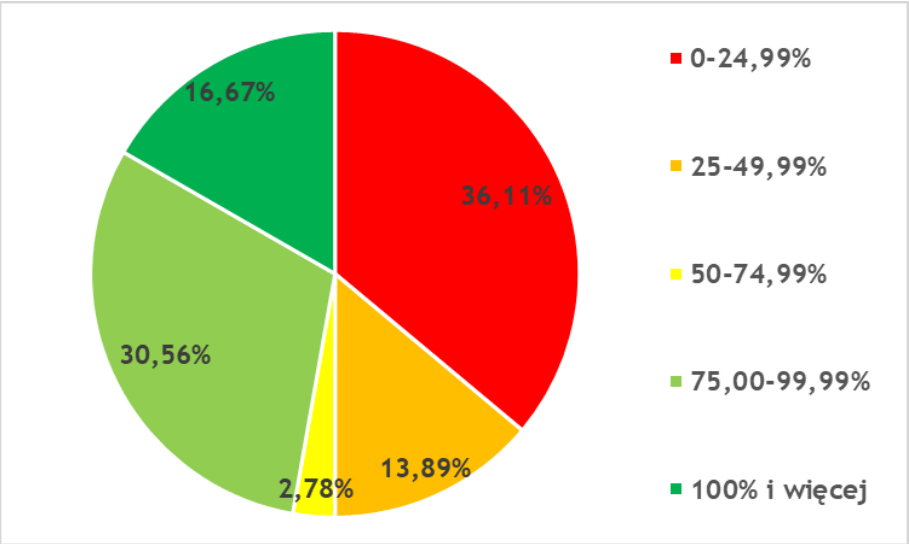
Dla drugiego typu wskaźników (tj. wyliczanych „narastająco”) stopień realizacji zadania został wyliczony jako iloraz skumulowanej na przestrzeni badanych lat wartości wskaźnika oraz wartości docelowej wskaźnika.

Wskaźniki zaliczone do trzeciego typu (tj. wyliczanych „malejąco”) charakteryzują się tym, że wartość docelowa wskaźnika jest równa zeru. Do obliczenia stopnia realizacji tego typu zadań przyjęto wzór: 1 - iloraz wartości wskaźnika osiągniętego w danym roku oraz wartości bazowej wskaźnika.

W „Strategii Rozwoju Gminy Skawina na lata 2021-2030” występują dwa wskaźniki (nr 42, nr 44) które mają wartość bazową oraz wartość docelową opartą o dwie odrębnie wyliczane wartości. W tych przypadkach procentowy stopień realizacji wyliczany jest jako średnia ilorazu wartości wskaźnika nr 1 w danym roku oraz wartości docelowej wskaźnika nr 1, jak również ilorazu wartości wskaźnika nr 2 w danym roku oraz wartości docelowej wskaźnika nr 2. W omawianym dokumencie występują również wskaźniki (m.in. nr 90, nr 102, nr 137), w których zostały wskazane wyszczególnienia dodatkowych wartości. W przypadkach tych do wyliczeń przyjęto wartość ogólną (grupującą). Stopień realizacji tych zadań wyliczono jako iloraz wartości wskaźnika w danym roku oraz wartości docelowej wskaźnika.

Wskaźniki w podziale na poszczególne obszary tematyczne

OBSZAR ŚRODOWISKO – CZYSTA GMINA

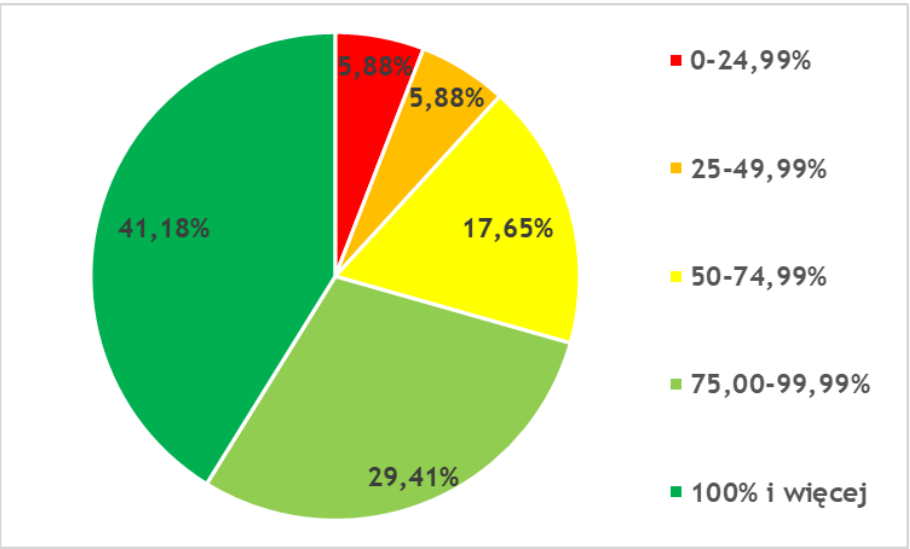


Wykres 1. Odsetek wskaźników według stopnia zaawansowania w podziale na przedziały na podstawie danych za 2023 r. W ujęciu **OBSZARU ŚRODOWISKO – CZYSTA GMINA.**

Omawiany obszar cechuje się dużym odsetkiem wskaźników będących w początkowej fazie zaawansowania realizacji. Spośród badanych aspektów ponad ⅓ znajduje się w przedziale nieprzekraczającym 25% zaawansowania realizacji. Odnotować należy wzrost liczby wskaźników które osiągnęły już wartość docelową z 5 do 6.

W porównaniu do 2022 roku ponad 47% wskaźników tej dziedziny osiągnęło wzrost procentowego zaawansowania stopnia realizacji, sześć wskaźników zaliczyło spadek, dla 13 wskaźników stopień realizacji nie uległ zmianie.

OBSZAR MOBILNOŚĆ - DOBRZE SKOMUNIKOWANA SKAWINA

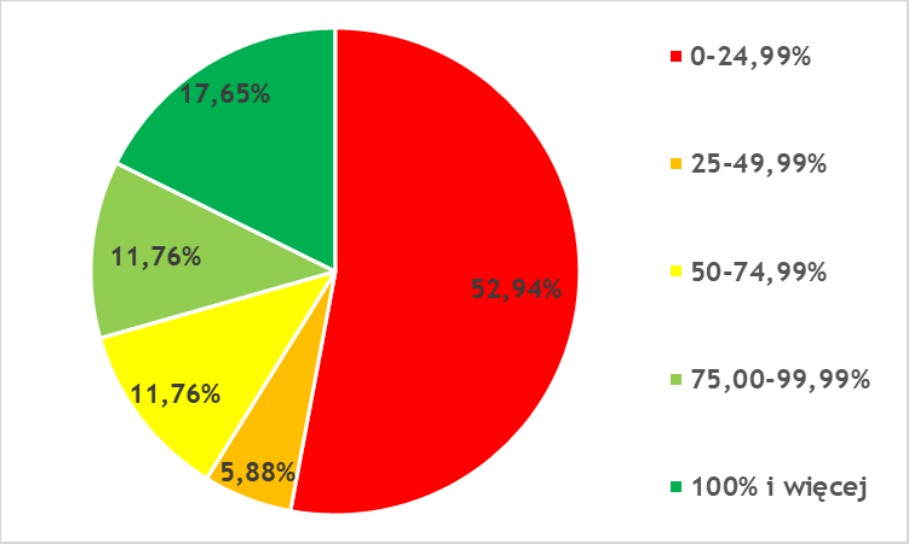


Wykres 2. Odsetek wskaźników według stopnia zaawansowania w podziale na przedziały na podstawie danych za 2023 r. W ujęciu **OBSZARU MOBILNOŚĆ - DOBRZE SKOMUNIKOWANA SKAWINA.**

Ta dziedzina posiada duży udział wskaźników w zaawansowanej fazie realizacji. Ponad 70% wskaźników na stopień realizacji co najmniej 75%. Dwa z siedemnastu badanych aspektów znajdują się w przedziale do 50% zaawansowania. Odnotować należy wzrost liczby wskaźników które osiągnęły już wartość docelową z 6 do 7.

W porównaniu do 2022 roku 10 wskaźników (58,82%) tej dziedziny osiągnęło wzrost procentowego zaawansowania stopnia realizacji, pięć wskaźników zaliczyło spadek, dla dwóch wskaźników stopień realizacji nie uległ zmianie.

OBSZAR GOSPODARKA - ZRÓWNOWAŻONA I ODPORNA GOSPODARKA

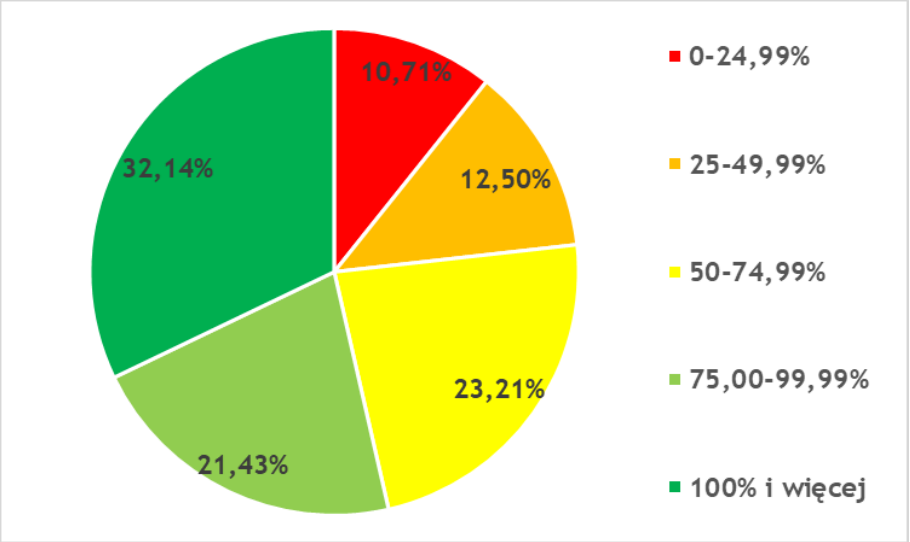


Wykres 3. Odsetek wskaźników według stopnia zaawansowania w podziale na przedziały na podstawie danych za 2023 r. W ujęciu **OBSZARU GOSPODARKA - ZRÓWNOWAŻONA I ODPORNA GOSPODARKA**.

Stopień realizacji ponad połowy wskaźników tego obszaru nie przekracza 25%. Omawiana dziedzina charakteryzuje się najniższym odsetkiem wskaźników których wartość osiągnęła wartość docelową (17,65%).

W porównaniu do 2022 roku 8 wskaźników (47,06%) tej dziedziny osiągnęło wzrost procentowego zaawansowania stopnia realizacji, trzy wskaźniki (17,65%) odnotowały spadek, dla sześciu wskaźników (35,29%) stopień realizacji nie uległ zmianie.

OBSZAR PRZYJAZNA DO ŻYCIA GMINA SKAWINA

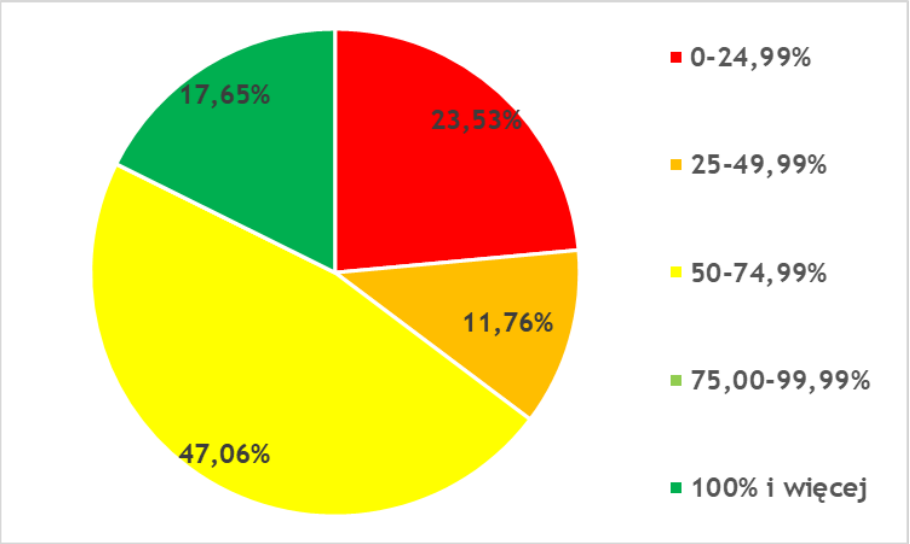


Wykres 4. Odsetek wskaźników według stopnia zaawansowania w podziale na przedziały na podstawie danych za 2023 r. W ujęciu **OBSZARU PRZYJAZNA DO ŻYCIA GMINA SKAWINA**.

Ponad 76% wskaźników obszaru „Przyjaznej do życia gminy Skawina" ma stopień realizacji na poziomie co najmniej 50%. Warto odnotować, iż ponad 32% wskaźników omawianej kategorii osiągnęła już wartość docelową. Udział wskaźników o stopniu realizacji mniejszym niż 50% uległ zmniejszeniu o 1,79 p.p. w porównaniu do 2022 r.

W porównaniu do 2022 roku ponad 26 wskaźników tej dziedziny (46%) osiągnęło wzrost procentowego zaawansowania stopnia realizacji, 12 odnotowało spadek, dla 18 stopień realizacji nie uległ zmianie.

OBYWATELSKA GMINA SKAWINA



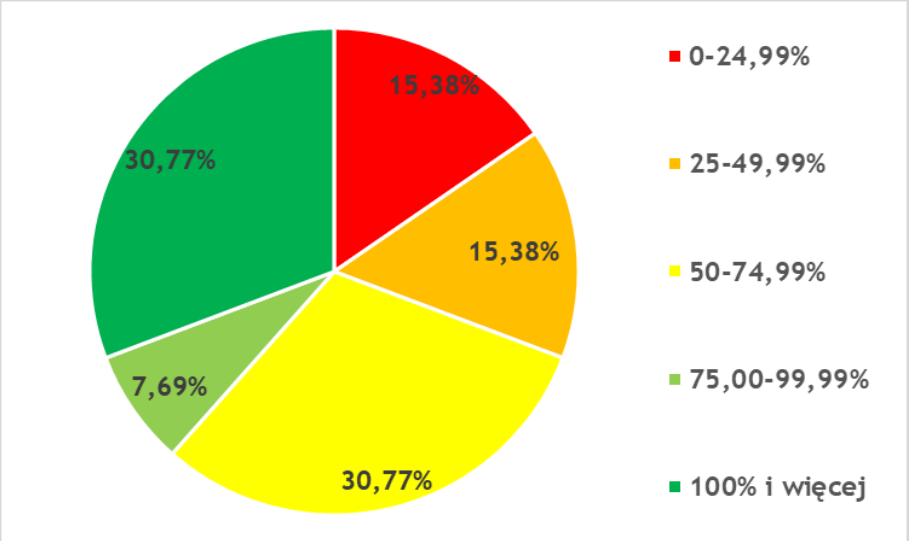
Wykres 5. Odsetek wskaźników według stopnia zaawansowania w podziale na przedziały na podstawie danych za 2023 r. W ujęciu całego dokumentu. **OBSZAR OBYWATELSKA GMINA SKAWINA**.

W tej dziedzinie zaobserwować można dominację wskaźników zaliczających się do przedziału *„50-74,99%”*, do której należy ponad 47% wskaźników. Należy odnotować wzrost względem 2022 r. z 4 do 8 wskaźników w tej kategorii. Wskaźniki o procentowym stopniu realizacji w dwóch najniższych przedziałach zaawansowania stanowią 35,29%, co stanowi zmniejszenie o 17,65 p.p. w porównaniu do 2022 r.

Ponadto warto odnotować, że aż 10 z 17 wskaźników (58,82%) odnotowało wzrost względem roku poprzedzającego. Cztery wskaźniki odnotowały spadek, natomiast trzy osiągnęły wartość identyczną jak w 2022 r.

EFEKTYWNIE ZARZĄDZANA GMINA SKAWINA

Najwięcej wskaźników obszaru *„EFEKTYWNIE ZARZĄDZANA GMINA SKAWINA”* zawiera się w przedziałach *„50-74,99%”* oraz *„100 i więcej”*. Spośród wszystkich wskaźników ⅔ ma stopień realizacji nie mniejszy niż 50%.

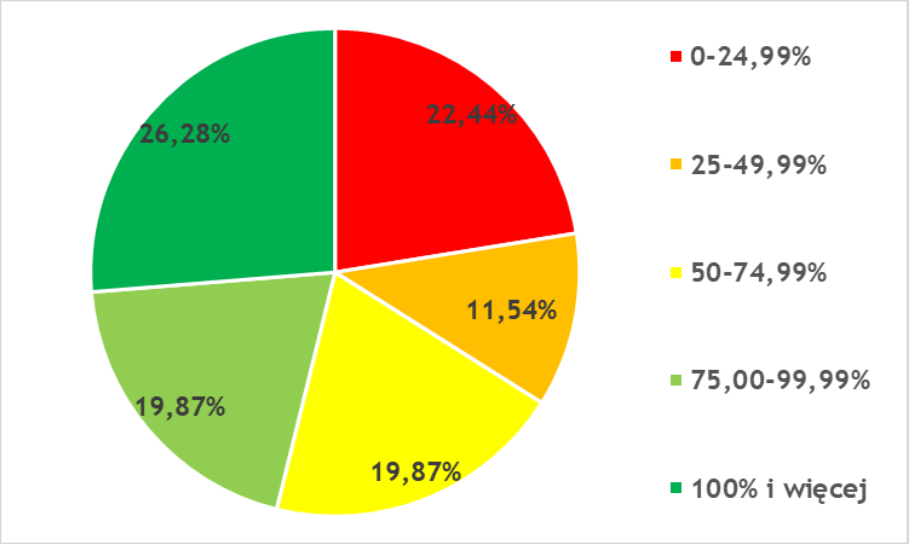


Wykres 6. Odsetek wskaźników według stopnia zaawansowania w podziale na przedziały na podstawie danych za 2023 r. W ujęciu całego dokumentu. **OBSZAR EFEKTYWNIE ZARZĄDZANA GMINA SKAWINA**.

W porównaniu do 2022 roku, siedem wskaźników (53,85%) osiągnęło wzrost procentowego zaawansowania stopnia realizacji, dwa zaliczyły spadek, dla czterech wskaźników stopień realizacji nie uległ zmianie.

Wskaźniki w ujęciu całego dokumentu

Biorąc pod uwagę całość opracowania, najwyraźniejszą różnicę zaobserwowano w zakresie „0–24,99%”, w którym liczba wskaźników w porównaniu do roku poprzedzającego spadła o cztery. Stopień realizacji *nie mniejszy niż 50%* zawiera ⅔ wszystkich wskaźników co stanowi wzrost o 3,85 p.p. w porównaniu do 2022 roku.



Wykres 7. Odsetek wskaźników według stopnia zaawansowania w podziale na przedziały na podstawie danych za 2023 r. W ujęciu całego dokumentu.

Odnotować warto, że połowa wszystkich wskaźników w porównaniu z 2022 r. odnotowała wzrost procentowego stopnia realizacji, 20,51% odnotowało spadek, natomiast 29,49% pozostało bez zmian.

Ocena stopnia realizacji w porównaniu z rokiem poprzednim - dynamika zmian

Obszar *„GOSPODARKA - ZRÓWNOWAŻONA I ODPORNA GOSPODARKA”* posiada najwyższy odsetek (52,94%) wskaźników w przedziale *„0-24,99%”*, jest to wynik bez zmian względem roku poprzedzającego. Obszar „EFEKTYWNIE ZARZĄDZANA GMINA SKAWINA” ma najwyższy odsetek (15,38%) wskaźników w przedziale *„25-49,99%”*. W porównaniu z wynikiem odnotowanym w obszarze *„OBYWATELSKA GMINA SKAWINA”* w 2022 r. jest to spadek o 2,27 p.p. Obszar *„OBYWATELSKA GMINA SKAWINA”* ma najwyższy odsetek (47,06%) wskaźników w przedziale *„50-74,99%”,* co stanowi wzrost o 16,29 p.p. względem wyniku odnotowanego w obszarze „EFEKTYWNIE ZARZĄDZANA GMINA SKAWINA” w roku poprzedzającym. Obszar *„ŚRODOWISKO - CZYSTA GMINA”* ma najwyższy odsetek (30,56%) wskaźników w przedziale *„75-99,99%”*, co stanowi spadek o 4,73 p.p. względem wyniku odnotowanego w obszarze *„MOBILNOŚĆ – DOBRZE SKOMUNIKOWANA SKAWINA” w 2022 r.* Obszar *„MOBILNOŚĆ – DOBRZE SKOMUNIKOWANA SKAWINA”* ma najwyższy odsetek (35,29% w 2022 r., 41,18% w 2023 r.) wskaźników w przedziale *„100% i więcej”*.

Zmiany w ujęciu tabelarycznym

CAŁOŚĆ

przedział	przedział (2022)	% udział (2022)	przedział (2023)	% udział (2023)
0-24,99%	39	25,00%	35	22,44%
25-49,99%	20	12,82%	18	11,54%
50-74,99%	29	18,59%	31	19,87%
75,00-99,99%	28	17,95%	31	19,87%
100% i więcej	40	25,64%	41	26,28%
Łącznie	*156*		*156*	

trend (2022/2023)

spadek	32	20,51%
bez zmian	46	29,49%
wzrost	78	50,00%

OBSZAR ŚRODOWISKO – CZYSTA GMINA

0-24,99%	13	36,11%	13	36,11%
25-49,99%	3	8,33%	5	13,89%
50-74,99%	3	8,33%	1	2,78%
75,00-99,99%	12	33,33%	11	30,56%
100% i więcej	5	13,89%	6	16,67%
Łącznie	*36*		*36*	

trend (2022/2023)

spadek	6	16,67%
bez zmian	13	36,11%
wzrost	17	47,22%

OBSZAR MOBILNOŚĆ - DOBRZE SKOMUNIKOWANA SKAWINA

0-24,99%	3	17,65%	1	5,88%
25-49,99%	2	11,76%	1	5,88%
50-74,99%	0	0,00%	3	17,65%
75,00-99,99%	6	35,29%	5	29,41%
100% i więcej	6	35,29%	7	41,18%
Łącznie	*17*		*17*	

trend (2022/2023)

spadek	5	29,41%
bez zmian	2	11,76%
wzrost	10	58,82%

OBSZAR GOSPODARKA - ZRÓWNOWAŻONA I ODPORNA GOSPODARKA

0-24,99%	9	52,94%	9	52,94%
25-49,99%	1	5,88%	1	5,88%
50-74,99%	3	17,65%	2	11,76%

75,00-99,99%	1	5,88%	2	11,76%
100% i więcej	3	17,65%	3	17,65%
Łącznie	*17*		*17*	

trend (2022/2023)			
	spadek	3	17,65%
	bez zmian	6	35,29%
	wzrost	8	47,06%

OBSZAR PRZYJAZNA DO ŻYCIA GMINA SKAWINA

0-24,99%	5	8,93%	6	10,71%
25-49,99%	9	16,07%	7	12,50%
50-74,99%	15	26,79%	13	23,21%
75,00-99,99%	8	14,29%	12	21,43%
100% i więcej	19	33,93%	18	32,14%
Łącznie	*56*		*56*	

trend (2022/2023)			
	spadek	12	21,43%
	bez zmian	18	32,14%
	wzrost	26	46,43%

OBYWATELSKA GMINA SKAWINA

0-24,99%	6	35,29%	4	23,53%
25-49,99%	3	17,65%	2	11,76%
50-74,99%	4	23,53%	8	47,06%
75,00-99,99%	0	0,00%	0	0,00%
100% i więcej	4	23,53%	3	17,65%
Łącznie	*17*		*17*	

trend (2022/2023)			
	spadek	4	23,53%
	bez zmian	3	17,65%
	wzrost	10	58,82%

EFEKTYWNIE ZARZĄDZANA GMINA SKAWINA

0-24,99%	3	23,08%	2	15,38%
25-49,99%	2	15,38%	2	15,38%
50-74,99%	4	30,77%	4	30,77%
75,00-99,99%	1	7,69%	1	7,69%
100% i więcej	3	23,08%	4	30,77%
Łącznie	*13*		*13*	

trend (2022/2023)			
	spadek	2	15,38%
	bez zmian	4	30,77%
	wzrost	7	53,85%

Mocne strony

a) Mobilność – Dobrze Skomunikowana Skawina (17 wskaźników):

Najlepiej rozwinięty obszar wśród badanych. Ponad 70% wskaźników osiągnęło stopień realizacji na poziomie co najmniej 75%. Aż 41,18% wskaźników (7 z 17) w pełni zrealizowało wartość docelową (100% i więcej) – najwyższy odsetek w całej strategii. Wykazuje najsilniejszą dynamikę: aż 58,82% wskaźników (10 wskaźników) zanotowało wzrost r/r. Tylko 1 wskaźnik znajduje się w przedziale poniżej 25%.

b) Przyjazna do Życia Gmina Skawina (56 wskaźników):

Ponad 76% wskaźników ma stopień realizacji wynoszący co najmniej 50%. Niemal co trzeci wskaźnik (18) osiągnął już wartość docelową. Wzrost zaawansowania odnotowano w przypadku 26 wskaźników.

c) Efektywnie Zarządzana Gmina Skawina (13 wskaźników):

Blisko 70% wskaźników osiąga poziom wykonania nie mniejszy niż 50%. Cztery wskaźniki (30,77%) osiągnęły lub przekroczyły przyjętą wartość docelową, natomiast kolejne cztery znajdują się w przedziale 50–74,99%. Wzrost wskaźników r/r osiągnęło 7 wskaźników (53,85%).

Obszary wymagające poprawy

a) Gospodarka – Zrównoważona i Odporna Gospodarka (17 wskaźników):

Jest to obszar wypadający najsłabiej w całym raporcie. Ponad połowa – aż 52,94% ogółu wskaźników tego obszaru znajduje się w najniższym przedziale zaawansowania 0–24,99%. Cechuje się najniższym odsetkiem wskaźników (17,65%), które osiągnęły wartość docelową. Dla 6 wskaźników nie odnotowano żadnego postępu względem 2022 roku.

b) Środowisko – Czysta Gmina (36 wskaźników):

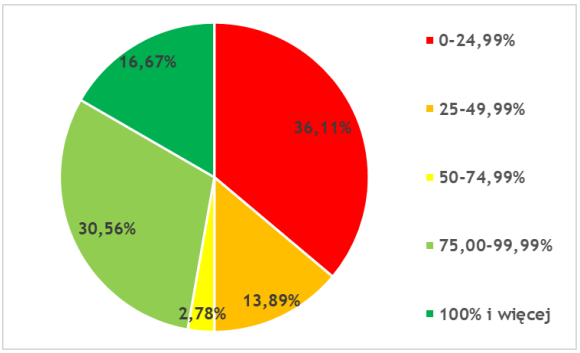
Odznacza się dużym udziałem zadań na wczesnym etapie realizacji. Spośród 36 aż 13 wskaźników mieści się w najniższym przedziale (0–24,99%). Posiada drugi najwyższy spośród wszystkich obszarów odsetek (16,67%) wskaźników w przedziale 25–49,99%. Łącznie połowa wskaźników tego obszaru nie przekroczyła połowy zakładanego wykonania. Co szósty wskaźnik osiągnął pełną realizację.

c) Obywatelska Gmina Skawina (17 wskaźników):

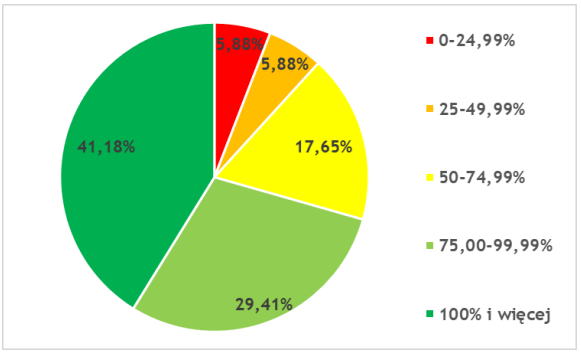
Ponad jedna trzecia wskaźników wciąż znajduje się w dwóch najniższych przedziałach wykonania, tj. poniżej 50%. Trzy wskaźniki udało się jednak doprowadzić do pełnej realizacji (17,65%).

Podsumowanie końcowe

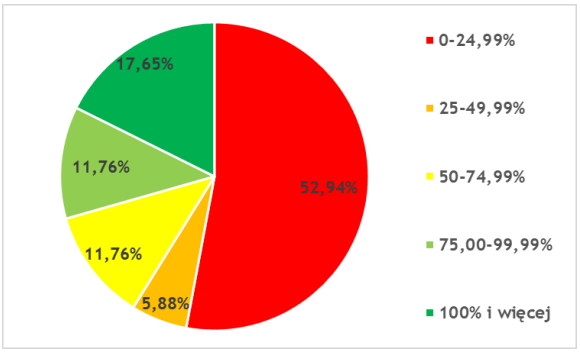
Gmina Skawina stopniowo realizuje założone cele. Strategia stanowi realny drogowskaz — 66,03% wskaźników osiągnęło co najmniej 50% wykonania, a więcej niż co czwarty (26,28%) został już zrealizowany w pełni. Ciężar działań powinien teraz przesunąć się z dobrze opanowanych obszarów „Mobilności” i „Jakości życia” w stronę wyzwań w „Gospodarce”, Środowisku (połowa wskaźników poniżej 50%) oraz budowania „Zaangażowania obywatelskiego”.



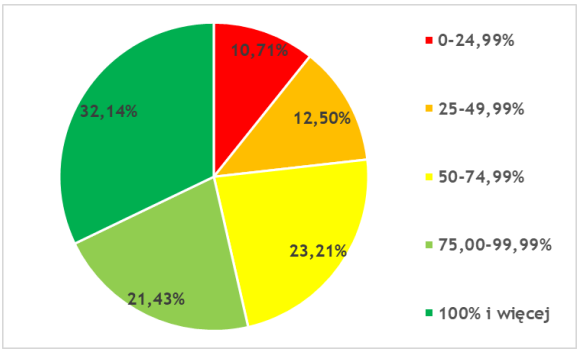
ŚRODOWISKO - CZYSTA GMINA



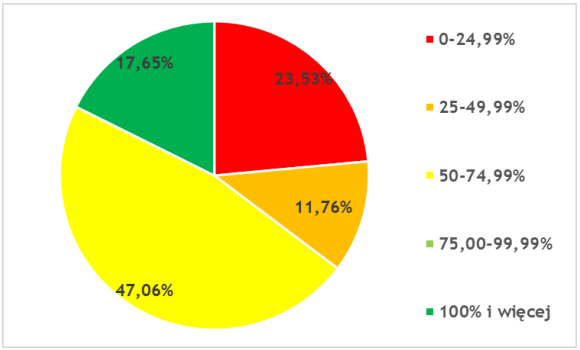
MOBILNOŚĆ - DOBRZE SKOMUNIKOWANA SKAWINA



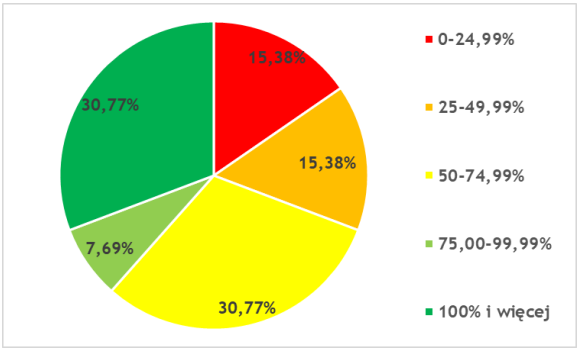
ZRÓWNOWAŻONA I ODPORNA GOSPODARKA



PRZYJAZNA DO ŻYCIA GMINA SKAWINA



OBYWATELSKA GMINA SKAWINA



EFEKTYWNIE ZARZĄDZANA GMINA SKAWINA

Zestawienie wykresów kołowych 1. Odsetek wskaźników według stopnia zaawansowania w podziale na przedziały na podstawie danych za 2023 r. W ujęciu sześciu analizowanych obszarów.